



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี พ.ศ. 2558 - 2567

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2559 – 30 มิถุนายน 2560)

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว มหาวิทยาลัยทักษิณ(พ.ศ.2558-2567) เป็นแผนที่มองถึงแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 10 ปี ในขณะที่พลวัตและการเปลี่ยนแปลงสังคมโลก สังคมภูมิภาค และสังคมในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็วมาก ดังนั้นเพื่อให้แผนการพัฒนามหาวิทยาลัยฉบับนี้แปลงสู่การปฏิบัติได้สำเร็จ จำเป็นต้องสร้างระบบและกลไก เพื่อการแปลงแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวสู่แผนปฏิบัติการที่มีคุณภาพ สำหรับเป็นเครื่องมือสำคัญให้สภามหาวิทยาลัยทักษิณใช้กำกับการบริหารงานของคณะผู้บริหารให้มีความสอดคล้องและต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. แบ่งแผนระยะยาวนี้ออกเป็น 3 ช่วง ดังนี้

1.1 ช่วงต้น พ.ศ.2558-2561

1.2 ช่วงกลาง พ.ศ.2562-2564

1.3 ช่วงปลาย พ.ศ.2565-2567

2. ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทักษิณสู่การปฏิบัติ ด้วยการชี้แจงและทำความเข้าใจกับหน่วยงาน เพื่อให้มีความเข้าใจที่ตรงกันและดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทักษิณ

3. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี ในลักษณะ Rolling Plan ที่มีการทบทวนและปรับปรุงให้ทันต่อสถานการณ์ทุกปีอย่างต่อเนื่องกันไป โดยมีการคาดการณ์และมองเชิงรุกไปข้างหน้าอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้เพื่อความยืดหยุ่นต่อพลวัตและการเปลี่ยนแปลงที่มากกระทบได้มากขึ้น และเพื่อใช้เป็นกรอบให้ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ โดยใช้แผนยุทธศาสตร์เป็นกรอบนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เมื่อสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแล้วจึงควรนำตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ ทำคำรับรองกับอธิการบดี

4. จัดให้มีระบบและกลไกการติดตามและประเมินตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ในแต่ละช่วงอย่างเหมาะสม เพื่อการปรับปรุงงานของมหาวิทยาลัยในทุกๆด้าน
5. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ดูแล และติดตามทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อการปรับปรุง และการพัฒนาแผนให้ดียิ่งขึ้น

ตามที่ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี พ.ศ. 2558 - 2567 แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2558 - 2562 แล้วนั้น จึงได้มีการจัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2559 - 30 มิถุนายน 2560) สรุปได้ดังนี้

ระดับตัวชี้วัด/ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		
	จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการ	บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ
ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	17 ตัวชี้วัด	3 ตัวชี้วัด	ร้อยละ 17.65
ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	66 ตัวชี้วัด	15 ตัวชี้วัด	ร้อยละ 22.73
รวมทั้งสิ้น	83 ตัวชี้วัด	18 ตัวชี้วัด	ร้อยละ 21.69

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตคุณภาพพระระดับสากล และความเป็นเลิศในการจัดการศึกษาระดับนานาชาติ

เป้าประสงค์ 1

1. มหาวิทยาลัยทักษิณเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพนานาชาติ บัณฑิตมีอัตลักษณ์คุณภาพและสมรรถนะสากล เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นของผู้ใช้บัณฑิตและสังคม

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU01. อันดับของการจัดอันดับมหาวิทยาลัย	อันดับ	301-400	3,960	ผลการจัดอันดับเว็บไซต์มหาวิทยาลัย (ข้อมูลปี 2560) - ในประเทศไทย อยู่ในอันดับที่ 36 จาก 179 แห่ง - ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อยู่ในอันดับที่ 131 - ในเอเชีย อยู่ในอันดับที่ 1148 - โลก อยู่ในอันดับที่ 3960

TSU02. ร้อยละของบัณฑิตที่ผ่านเกณฑ์คุณลักษณะบัณฑิตคุณภาพของมหาวิทยาลัย - ระดับปริญญาตรี - ระดับบัณฑิตศึกษา	ร้อยละ	- 10 20	-	- อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ
TSU03. ระดับความเชื่อมั่นของผู้ใช้บัณฑิตและสังคมที่มีต่อคุณภาพของมหาวิทยาลัยทักษิณ	ระดับ	3.30	3.90 (บรรลู่)	

หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด

- | | | |
|--|---------------------------------------|--|
| 1. คณะและหน่วยงานเทียบเท่า | 3. วิทยาลัยนานาชาติ | 5. ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง |
| 2. สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ | 4. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา | 6. งานวิเทศสัมพันธ์ |

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 1.1 ผลิตบัณฑิตคุณภาพ มีทักษะสากล สมบูรณ์ในอัตลักษณ์รองรับความต้องการของสังคม ผู้ใช้บัณฑิตทั่วไปเฉพาะกลุ่มพื้นที่ในชุมชนภาคใต้ และอาเซียนตอนใต้				
1. ระดับการยอมรับของนายจ้างต่อบัณฑิตตามเกณฑ์อัตลักษณ์ ผู้เรียนที่สมบูรณ์ด้วยความรับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน มีประสบการณ์เชิงปฏิบัติ	ระดับ	4.50	-	- อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ

2. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล ด้านภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการ และวัฒนธรรมสากล	ร้อยละ	10	-	- อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ
3. ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับกลุ่มประเทศอาเซียนตอนใต้	ร้อยละ	10	-	- ไม่มีหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับกลุ่มประเทศอาเซียนตอนใต้ แต่จะเป็นการดำเนินงานในลักษณะ MOU ทางวิชาการ แลกเปลี่ยนอาจารย์และนิสิต

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- วิทยาลัยนานาชาติ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

กลยุทธ์ 1.2 สร้างสภาพแวดล้อมให้เป็นมหาวิทยาลัยสากล น่ายุติ และเป็นมหาวิทยาลัยพัฒนาธรรม รองรับการจัดการศึกษาและ เชื่อมโยงประชาคมอาเซียนตอนใต้				
1. จำนวนกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้พัฒนาธรรมของนิสิต	กิจกรรม	ไม่น้อยกว่า 7 กิจกรรม	5 กิจกรรม	
2. ระดับความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกของมหาวิทยาลัย	ระดับ	4.00 คะแนน	4.00 คะแนน (บรรลุ)	

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
- ฝ่ายกิจการนิสิต
- งานวิเทศสัมพันธ์

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 1.3 สร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตทางด้านครูและบุคลากรทางการศึกษา อุตสาหกรรมการเกษตร ภาษา และ วัฒนธรรมและพลังงานทางเลือกรองรับความต้องการในพื้นที่ และการเปิดประชาคมอาเซียนผ่านกลไกความร่วมมือกับเครือข่ายในพื้นที่ ประเทศ และระหว่างประเทศ				
1. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตทางภาษาและวัฒนธรรม	หลักสูตร	6	3	- ปร.ด. วัฒนธรรมศึกษา - ศศ.ม. ภาษาไทย - ศศ.ม. ไทยคดีศึกษา
2. จำนวน หลักสูตร การพัฒนา และ สร้าง นวัตกรรม ผลิตภัณฑ้อุตสาหกรรมการเกษตร	หลักสูตร	3	3 (บรรลุ)	วท.ม. การจัดการทรัพยากรการเกษตรอย่างยั่งยืน วท.ม. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร วท.บ. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร
3. จำนวนแหล่งเรียนรู้ทางการเกษตรในมหาวิทยาลัย (วิทยาเขตพัทลุง)	แหล่งเรียนรู้	5	-	- ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน
4. จำนวนผู้ใช้บริการผ่านช่องทาง คลินิกความรู้ - คลินิกเกษตรและนวัตกรรมการเกษตรที่วิทยาเขตพัทลุง - คลินิกโรงเรียน - คลินิกภาษา	คน	50	-	- ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน

- คลินิกครู				
-------------	--	--	--	--

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะศึกษาศาสตร์
- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน
- คณะวิทยาศาสตร์
- คณะวิศวกรรมศาสตร์
- คณะศิลปกรรมศาสตร์
- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 1.4 สร้างความพร้อมในการเปิดหลักสูตรแพทยศาสตร์ รองรับความต้องการในพื้นที่				
1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อการ เปิดคณะแพทยศาสตร์	ระดับ	เปิดรับนิสิตปีแรก	-	- มีแผนเปิดรับนิสิต ปีการศึกษา 2561

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- ฝ่ายแผนงาน
- คณะวิทยาศาสตร์
- คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 1.5 พัฒนาหลักสูตร สร้างมาตรฐานการจัดการศึกษาที่ใช้ชุมชนเป็นฐานมุ่งผลิตบัณฑิตรับใช้ชุมชน ก้าวทันโลก				
1. จำนวนหลักสูตรความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	หลักสูตร	2	-	- ยังไม่มีหลักสูตรที่ร่วมมือกับต่างประเทศที่ชัดเจน
2. จำนวนคณาจารย์ชาวต่างประเทศ	คน	7	8 (บรรลุ)	- คณะมนุษยศาสตร์ ฯ จำนวน 6 คน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 1 คน - คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน 1 คน

3. จำนวนนิสิตที่ฝึกงานหรือสหกิจศึกษาในต่างประเทศ	คน	3	25 (บรรจุ)	- มีนิสิตไปฝึกงานในต่างประเทศ จำนวน 25 คน ดังนี้ - ประเทศจีน 3 คน - ประเทศอินโดนีเซีย 1 คน - ประเทศมาเลเซีย 21 คน และฝึกเสร็จในวันที่ 28 เม.ย. 60
4. จำนวนนิสิตจากประเทศในประชาคมอาเซียนหรือนานาชาติ	คน	5	6 (บรรจุ)	- นิสิตความร่วมมือระหว่างไทย-จีน

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
5. จำนวนหลักสูตรที่เกิดจากการร่วมกับหน่วยงานในระดับพื้นที่เพื่อรองรับการพัฒนาของพื้นที่	หลักสูตร	7	1	- มี มคอ.2,3 ที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอก และผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย - หลักสูตรประกาศนียบัตรการเสริมสร้างสันติสุขชายแดนใต้

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- วิทยาลัยนานาชาติ
- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
- ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
- สำนักคอมพิวเตอร์
- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

กลยุทธ์ 1.6 ปฏิรูประบบการบริหารขีดความสามารถ ความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ รองรับการพัฒนาสู่มหาวิทยาลัย ในระดับสากล				
1. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	26	24.23	- อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 118 คน
2. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	48	48.25 (บรรลุ)	- อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก มีจำนวน 235 คน
3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาความก้าวหน้า และสมรรถนะสากล	ร้อยละ	5	14.25 (บรรลุ)	- มีอาจารย์ที่ผ่านเกณฑ์ด้านภาษาจำนวน 61 คน จากอาจารย์ทั้งหมด 421 คน

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานที่เทียบเท่า
- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการพัฒนากำลังคนคุณภาพรองรับความต้องการของ พื้นที่ ประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก
เป้าประสงค์ 2 1. มหาวิทยาลัยสามารถผลิตกำลังคนคุณภาพรองรับความต้องการของพื้นที่ ประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลกอย่างเข้มแข็ง

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU04. จำนวนผู้จบการศึกษาต่อเนื่องจากมหาวิทยาลัย (คนไทย) (non-degree)	คน	20,000	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล
TSU05. จำนวนผู้จบการศึกษาต่อเนื่องจากมหาวิทยาลัย(นานาชาติ) (non-degree)	คน	100	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล

หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
3. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
4. ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 2.1 ต่อยอดการพัฒนาองค์ความรู้การศึกษาต่อเนื่องสู่นวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างคุณค่า มูลค่า และขับเคลื่อนการพัฒนาการแข่งขันขององค์กรรัฐ เอกชน และประเทศในระดับนานาชาติ				
1. จำนวนผู้ประกอบการส่งออกในพื้นที่ภาคใต้ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในการจัดหลักสูตรต่อเนื่อง	คน	4	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล
2. จำนวนผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ภาคใต้ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในการจัดหลักสูตรต่อเนื่อง	คน	20	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล
3. จำนวนองค์ความรู้นวัตกรรม เพื่อการสร้างมูลค่าแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่	องค์ความรู้	1	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- สถาบันวิจัยและพัฒนา
- ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 2.2 สร้างระบบบริการของการศึกษาต่อเนื่อง รองรับความต้องการที่หลากหลาย ทั่วถึง				
1. จำนวนผู้เรียนในระบบการศึกษาต่อเนื่องผ่านระบบอินเทอร์เน็ต	คน	150	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล
2. ระดับความพึงพอใจของผู้ศึกษาต่อเนื่องต่อการบริการของมหาวิทยาลัย	ระดับ	4.00	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา

- การกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบการบริหารจัดการศึกษาต่อเนื่องให้มีมาตรฐานทาง วิชาการบนฐานการมีส่วนร่วม				
1.ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของการ บริหารจัดการศึกษาต่อเนื่อง	ข้อ	5 ข้อ	-	- อยู่ระหว่างดำเนินการ

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

- ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>กลยุทธ์ 2.4 เสริมสร้างความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาให้เป็นศูนย์ ศึกษาต่อเนื่องมาตรฐาน ทันสมัย และมีความพร้อมในระดับ นานาชาติ</p>				

1. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย	บาท	3,000,000	666,520	
2. จำนวนผู้ผ่านการพัฒนาการจัดการศึกษาต่อเนื่อง	คน		-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล
- ภาครัฐ		300		
- ภาคเอกชน		300		
- ชาวต่างประเทศ		150		
3. จำนวนหลักสูตรการจัดการศึกษาต่อเนื่อง	หลักสูตร	5	49	
- Class room learning			(บรรล)	
- e-Learning				
- International Continuing Education				

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
- วิทยาลัยนานาชาติ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 2.5				

สร้างนักพัฒนาบุคลากรเชี่ยวชาญ เดิมขีดความสามารถทางการศึกษาต่อเนื่องแก่หน่วยงานคณะที่จัดการศึกษาต่อเนื่อง				
1. จำนวนคณาจารย์เชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยในฐานข้อมูลระบบการศึกษาต่อเนื่อง	คน	75	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล
2. จำนวนคณาจารย์เชี่ยวชาญภายนอกในฐานข้อมูลระบบการศึกษาต่อเนื่อง	คน	30	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 2.6 สร้างสรรค์ผลผลิตทางองค์ความรู้ นวัตกรรม การสร้างหลักสูตร การศึกษาต่อเนื่อง รองรับความต้องการของสังคม และขึ้นำการ พัฒนาสู่อาเซียน				
1. จำนวนหลักสูตรต่อเนื่องรองรับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนและ ประชาคมโลก	หลักสูตร	3	-	- อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- วิทยาลัยนานาชาติ
- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
- งานวิเทศสัมพันธ์
- การกิจบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างสรรค์ผลงานการวิจัยและพัฒนาเชิงบูรณาการเพื่อการรับใช้ ชี้นำการพัฒนาให้กับสังคม และพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในอนาคต
เป้าประสงค์ 3 1. ผลงานวิชาการของมหาวิทยาลัยมีคุณภาพระดับสากล สามารถสร้างประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU06. จำนวนผลงานวิจัย/วิชาการที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ	ชิ้นงาน	60	-	- ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560
TSU07. จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ ในการพัฒนาสังคม อย่างเป็นรูปธรรม/ ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์/จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	ชิ้นงาน	80	-	- ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560

หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. สถาบันวิจัยและพัฒนา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 3.1 สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม ผลงานวิชาการ คุณภาพ รองรับความต้องการของสังคม และชี้้นำการพัฒนาในพื้นที่ภาคใต้ ตอนล่าง สังคมในภาพกว้าง และอาเซียน				
1. จำนวนองค์ความรู้เพื่อการส่งเสริมแก้ปัญหาในพื้นที่ภาคใต้	เรื่อง	25	13	

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- สถาบันวิจัยและพัฒนา
- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ
- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 3.2 ต่อยอดองค์ความรู้สู่นวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างคุณค่า มูลค่า และขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชน และการแข่งขันของประเทศ ในระดับนานาชาติ				
1. จำนวนผลงานวิจัยของนักวิจัยที่มีการยื่นขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมการบริหารจัดการให้เกิดคุณค่าและมูลค่า	ชิ้นงาน	3	30 (บรรลุ)	
2. จำนวนนวัตกรรมเพื่อการขับเคลื่อนชุมชนพื้นที่ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต การต่อยอดผลผลิตทางการเกษตร การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมพลังงานทางเลือกและผลผลิตทางภูมิปัญญา การจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ การจัดการ ภูมิปัญญา และวัฒนธรรม	ชิ้นงาน	10	-	- ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 3.3 สร้างระบบการบริหารการวิจัยให้มีมาตรฐานการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในระดับสากลที่คำนึงถึงการรับผิดชอบต่อชุมชน				
1. ร้อยละของผลงานวิจัยหรือผลงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ	ร้อยละ	30	24.74	

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- สถาบันวิจัยและพัฒนา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 3.4 สร้างนักวิจัยเชี่ยวชาญ เพิ่มขีดความสามารถทางการวิจัยแก่ คณาจารย์ บุคลากร นิสิต				
1. ร้อยละของนักวิจัยเชี่ยวชาญต่อคณาจารย์ประจำ	ร้อยละ	15	7.78	- มีนักวิจัยเชี่ยวชาญ จำนวน 35 คน ต่อ คณาจารย์ประจำ จำนวน 444.5 คน
2. ร้อยละของนักวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่อจำนวน นักวิจัยทั้งหมด	ร้อยละ	50	-	- ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การจัดการบริการวิชาการร่วมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต ความมั่นคง และการพัฒนาในภาคใต้ตอนล่าง และประเทศให้แข่งขันได้ และเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เป้าประสงค์ 4

1. การจัดการบริการวิชาการสามารถสร้างคุณค่า และมูลค่าเพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย มีรายได้จากการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษา
2. พื้นที่ภาคใต้ตอนล่างได้ประโยชน์จากการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษาทางวิชาการของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

TSU08. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการ	บาท	30,000,000	12,244,132.50	- ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560
TSU09. จำนวนรายได้จากการให้คำปรึกษาทางวิชาการ	บาท	300,000	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน
TSU10. ระดับความพึงพอใจ ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการที่มีต่อระบบการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษาของมหาวิทยาลัย	ระดับ	4.00	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน

หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
3. สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ
4. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
5. ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 4.1 นำวิชาการสร้างสรรค์สังคมแห่งปัญญาเชิงรุกสู่ชุมชน ร่วมสร้างเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต ความมั่นคง และการพัฒนา				

1. จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรมผ่านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย	คน	35,000	2,472	
2. จำนวนหน่วยงานที่ได้รับบริการการให้คำปรึกษาทางวิชาการ	หน่วยงาน	90	-	- อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูล (ฝ่ายวิชาการ)

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ
- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน
- ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบการบริการวิชาการ รองรับบริการความต้องการในพื้นที่ และนานาชาติ				
1. จำนวนเครือข่ายการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยทักษิณ	เครือข่าย	200	8	
2. จำนวนปัญหาของพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างที่ได้รับการแก้ไขผ่านกลไกการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษา	ปัญหา	25	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- ภารกิจบริการวิชาการ

		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	
--	--	----------------------	--

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	แผน	ผล	หมายเหตุ
กลยุทธ์ 4.3 พัฒนาระบบงานการบริการวิชาการ การให้คำปรึกษาที่มีความคล่องตัว มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ทันสมัย				
1. อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ของการบริการวิชาการของคณะ สำนัก หน่วยงานเทียบเท่า	ร้อยละ	4	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- ภารกิจบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 4.4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศในการบริการวิชาการทางสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของภาคใต้ตอนล่าง และเชื่อมโยงอาเซียนได้				
1. จำนวนผู้ใช้บริการของวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน	คน	2,000	1,297	
2. จำนวนผู้ผ่านการพัฒนาจากวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน	คน	20	-	- ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบแล้ว อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล
3. จำนวนองค์ความรู้ที่วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชนนำมาถอดความรู้และสร้างสรรค์คุณค่า มูลค่าเพิ่ม	องค์ความรู้	10	-	- ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบแล้ว อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การเสริมสร้างความเป็นเลิศด้านศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาและการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาสังคมแห่งปัญญาและสันติสุขที่ยั่งยืน
เป้าประสงค์ 5

1. มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางที่สมบูรณ์แบบ
2. ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ เกิดคุณค่า มูลค่าต่อพื้นที่
3. มีชุมชนสังคมอุดมปัญญาและสันติสุขด้วยกลไกการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU12. จำนวนภูมิปัญญาภาคใต้ ที่ได้รับการสรรค์สร้างให้เกิดคุณค่า มูลค่า ในการสร้างงาน สร้างอาชีพรายได้ต่อพื้นที่	ระดับ/จำนวน	4 ข้อ	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล
TSU13. จำนวนชุมชน/เครือข่ายที่ได้รับการเสริมสร้างปัญญาและสันติสุขด้วยกลไกการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย	ชุมชน/เครือข่าย	15	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น 2. สถาบันทักษิณคดีศึกษา 3. วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน 4. สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ | <ol style="list-style-type: none"> 5. ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง 6. ภารกิจบริการวิชาการ |
|---|---|

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 5.1 สร้างสรรค์สังคมแห่งปัญญา และสันติสุขที่ยั่งยืน ด้วย ศิลปะและวัฒนธรรมเชิงรุก สู่ชุมชน ร่วมสร้างชุมชนฐานความรู้ ศิลปะและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง พร้อมรับอาเซียนโดยการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วน				
1. จำนวนชุดความรู้จากการถอดบทเรียนความรู้ทางด้านศิลปะ และวัฒนธรรมของชุมชนจากบุคคลให้อยู่ในรูปแบบที่เรียนรู้ ถ่ายทอดได้ง่าย (Tacit to Explicit และจัดทำเป็นเอกสารทาง วิชาการของมหาวิทยาลัยทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ	ชุด	ไม่น้อยกว่า 3 ชุด	1 ชุด	- มีจำนวนชุดความรู้ 1 ชุด คือ เอกสารการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นโดยใช้ทุนทาง ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาชุมชนภาคใต้ ตอนล่าง ของสถาบันทักษิณคดีศึกษา

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
- คณะศิลปกรรมศาสตร์
- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<u>กลยุทธ์ 5.2</u> ทำนุบำรุงศาสนา สร้างจิตสำนึกในการสืบสาน ศิลปะและวัฒนธรรมภูมิปัญญาภาคใต้ตอนล่าง และความเท่าทัน วัฒนธรรมสากล				
1. จำนวนผู้มาใช้บริการหอเกียรติยศศิลปิน ประชาชนทางศิลปะและ วัฒนธรรมภูมิปัญญาภาคใต้ตอนล่าง	คน	ไม่น้อยกว่า 500	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน
2. จำนวนเครือข่ายสถานศึกษาท้องถิ่นเพื่อการจัดการทางด้าน ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาประจำท้องถิ่น	เครือข่าย	มากกว่า 1	1	- คณะศิลปกรรมศาสตร์ทำความร่วมมือกับ สถาบันดนตรีเคพีเอ็น เพื่อพัฒนาศักยภาพ นิสิตและการบริการวิชาการของสาขา ดุริยางคศาสตร์และให้ทุนการศึกษากิจกรรม ทางวิชาการดนตรีเพื่อสนับสนุนโอกาสทาง การศึกษารวมทั้งผลิตครูผู้สอนดนตรีให้กับ สถาบันดนตรีเคพีเอ็น

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะศิลปกรรมศาสตร์
- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 5.3 สร้างองค์ความรู้ และพัฒนากำลังคนคุณภาพ ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชุมชน รองรับการพัฒนาในพื้นที่ และประชาคมอาเซียน และการเปลี่ยนแปลงทาง วัฒนธรรมสากล				
1. ร้อยละของผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของภาคใต้ตอนล่างและอาเซียน	ร้อยละ	15	7.14	
2. จำนวนหลักสูตรทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม	หลักสูตร	6	8 (บรรลุ)	- ปร.ด. วัฒนธรรมศึกษา - ศศ.ม. ไทยคดีศึกษา - กศ.บ. ศิลปศึกษา

				<ul style="list-style-type: none"> - ดศ.บ. ดุริยางคศาสตร์สากล - ดศ.บ. ดุริยางคศาสตร์ไทย - ศป.บ. ทักษะศิลป์ - ศป.บ. ศิลปะการแสดง - ศป.บ. ศิลปะการออกแบบ
3. จำนวนผู้ผ่านการศึกษาคือต่อเนื่องนานาชาติด้านศิลปวัฒนธรรม	คน	5	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า - วิทยาลัยนานาชาติ
- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะวิทยาศาสตร์
- คณะวิศวกรรมศาสตร์
- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน
- วิทยาลัยนานาชาติ

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 5.4 ร่วมเสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ทางธรรมชาติ ความมั่นคงทางอาหาร และการจัดการสิ่งแวดล้อม ของภาคใต้ ตอนล่าง				
1. จำนวนเครือข่ายนักวิชาการ ภาคประชาชน องค์กรภาครัฐ เอกชนที่มีอุดมการณ์ในการส่งเสริมความอุดมสมบูรณ์ทาง ธรรมชาติ ความมั่นคงทางอาหาร และการจัดการสิ่งแวดล้อมของ ภาคใต้ตอนล่าง และในระดับอาเซียน	เครือข่าย	1	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน
2. จำนวนบัณฑิตระดับปริญญาตรีด้านทรัพยากรทางธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	คน	60	289 (บรรลุ)	
3. จำนวนบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาด้านทรัพยากรทางธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	คน	10	26 (บรรลุ)	
4. จำนวนผู้ผ่านหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องด้านทรัพยากรทาง ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	คน	40	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน
5. จำนวนผลงานวิจัยเพื่อการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่	ชิ้นงาน	10	12 (บรรลุ)	

- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

กลยุทธ์ 5.5 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศในการผลิตพัฒนา วิจัย และบริการวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรมของภาคใต้ตอนล่าง และเชื่อมโยงอาเซียนได้				
1. จำนวนปราชญ์ชาวบ้านในพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาให้สามารถสร้างสรรค์องค์ความรู้ในการตอบสนองชุมชนได้	คน	10	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล
2. จำนวนผู้ใช้บริการผ่านศูนย์บริการให้คำปรึกษาเพื่อการพัฒนาการบริการวิชาการ	คน	2	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล
3. จำนวนรายได้จากการจัดบริการทางศิลปวัฒนธรรมของสถาบันทักษิณคดีศึกษา	ล้านบาท	1.5	-	- อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน
- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สุ่มมหาวิทยาลัยแห่งความสุข มีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง มีธรรมาภิบาล พึ่งพาตนเองได้

เป้าประสงค์ 6

1. มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยมาตรฐานตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ สมบูรณ์แบบและพึ่งพาตนเองได้

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU14. ร้อยละของรายได้อื่นของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	24	25.76 (บรรลุ)	
TSU15. สัดส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษากับรายได้อื่น	ร้อยละ	1:0.5	1:0.32	- อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ
TSU16. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสู่เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ	ร้อยละ	ส่วนงานนำร่อง ยื่นขอรับการ ตรวจประเมิน/ เข้าร่วมโครงการ EdPEX 200 คะแนน	3 ข้อ	
TSU17. ค่าดัชนีความสุขของบุคลากรในทุกระดับของมหาวิทยาลัย : Happy Work-Life	-	3.25	6 ข้อ	- ยังไม่มีการประเมินค่าดัชนีความสุข
TSU 18. อันดับของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำของอาเซียนตามหลักเกณฑ์ของ The UI Green Metric World University Ranking	อันดับ	301-350	131	

หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. สถาบันวิจัยและการพัฒนา

3. ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
4. ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
5. ฝ่ายแผนงาน
6. ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
7. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
8. ภารกิจบริการวิชาการ
9. หน่วยงานที่รับผิดชอบและจัดการทรัพย์สินและรายได้

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 6.1 เสริมสร้างศักยภาพการพึ่งพาตนเองได้ ด้วยการจัดการทรัพยากร การบริการวิชาการ				
1. ระดับความสำเร็จในการจัดตั้งหน่วยงานหารายได้	ระดับ	ดำเนิน การก่อสร้างอาคารและระบบสาธารณูปการ	อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล	
2. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	1	0.64	

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
- ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
- ฝ่ายวิชาการและคุณภาพการศึกษา
- สถาบันวิจัยและพัฒนา
- ภารกิจบริการวิชาการ
- หน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารและจัดการทรัพย์สินและรายได้

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 6.2 สร้างระบบการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของมหาวิทยาลัยและพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุขมีวัฒนธรรมเข้มแข็ง				
1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของมหาวิทยาลัย	ระดับ	3.25 3 ข้อ	- 3 ข้อ (บรรลุ)	
2. ระดับพฤติกรรม/คุณลักษณะของบุคลากรที่สอดคล้องกับค่านิยมหลัก/วัฒนธรรมองค์กร (ลงนามคำรับรอง : ระดับความสำเร็จในการเสริมสร้างปลูกฝังค่านิยมหลักเพื่อหล่อหลอมและสร้างวัฒนธรรมมหาวิทยาลัยที่กษิณ	ระดับ	3	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
กลยุทธ์ 6.3 เสริมสร้างความพร้อมในระบบสนับสนุนทุกด้านเพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ ที่มีสาขามนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์ สุขภาพ				
1. ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดคณะ แพทยศาสตร์ (ทั้งนี้จะดำเนินการต่อเมื่อต้องได้รับการอนุมัติ งบประมาณจากรัฐบาล)	ระดับ	-	จัดตั้งคณะ พยาบาลศาสตร์ ซึ่งมีแผนเปิดรับ นิสิต ปีการศึกษา 2561	

2. ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดคณะ วิศวกรรมศาสตร์	ระดับ	เตรียมการทาง ด้านโครงสร้างพื้น ฐาน สำหรับการ เรียนการสอนของ นิสิตเพื่อเข้าสู่ราย วิชาหลัก	เริ่มรับนิสิตใหม่ ปี 2559(ปีการศึกษา 2560) (บรรลุ)	- จัดตั้งคณะวิศวกรรมศาสตร์เรียบร้อยแล้ว ตามมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 6/2557 วันที่ 22 พฤศจิกายน 2557
--	-------	--	---	--

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
3. ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดวิทยาลัย นานาชาติ	ระดับ	เปิดหลักสูตร ที่สะท้อน อัตลักษณ์ของ มหาวิทยาลัย	อยู่ในระหว่างการ ดำเนินการเปิด หลักสูตรใหม่ (บรรลุ)	- จัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติเรียบร้อยแล้ว ตามมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 18 ตุลาคม 2557

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- ฝ่ายแผนงาน
- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
- วิทยาลัยนานาชาติ

ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

กลยุทธ์ 6.4 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยคุณภาพตามมาตรฐานสากลมี ภาพลักษณ์ระดับชั้นนำ ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเปิดสู่ สังคมโลก				
1.อันดับการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	อันดับ	301-350	503	
2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนา เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	85	-	- ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์

- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
- สำนักคอมพิวเตอร์

จากการที่ได้มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี พ.ศ. 2558 - 2567 มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 นั้น พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ร้อยละ 45.65 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ร้อยละ 44.83 ซึ่งจะเห็นได้ว่าร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ฯ และการบรรลุเป้าหมาย ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรมีการทบทวนตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินงานมากขึ้น และหน่วยงานจะต้องเล็งเห็นถึงความสำคัญของการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ฯ เนื่องจากการรายงานผลในระดับมหาวิทยาลัยนั้น จะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในภาพรวม